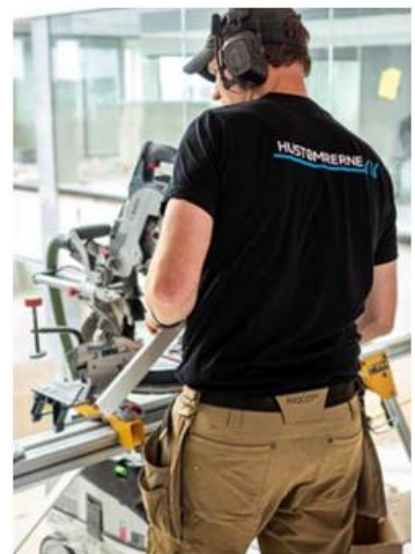


JBH Gruppen A/S

ÅRSRAPPORT 2025



JBH Gruppen A/S
Gl. Præstegårdsvej 19
8723 Løsning
CVR 31346711

Påtegninger

- 2 Ledespåtegning
- 3 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 5 Koncerndiagram
- 6 Forretningsgrundlag
- 6 Vision og værdier
- 7 Hoved- og nøgletal
- 9 Beretning
- 12 Selskabets redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a og 99d

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

- 15 Anvendt regnskabspraksis
- 20 Resultatopgørelse
- 21 Balance
- 23 Egenkapitalopgørelse
- 24 Pengestrømsopgørelse
- 25 Noter til regnskab
- 33 Noter til pengestrømsopgørelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for JBH Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 16. juni 2026

Direktion:

Thomas Duedahl
Koncerndirektør

Bestyrelse:

Claus Berner Nielsen
Formand

Johannes Hejlskov Sørensen
Næstformand

Hans Jørgen Daabeck

Kim Christiansen

Anders Mortensen

Jette Grabow

Thomas Duedahl

Kim Hagedorn

Lene Feltmann Espersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JBH Gruppen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JBH Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16. juni 2026

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Jensen
Statsautoriseret revisor
mne34132

Benjamin Ditlevsen
Statsautoriseret revisor
mne51491

Selskabsoplysninger

JBH Gruppen A/S
Gl. præstegårdsvej 19
8723 Løsning

Telefon: 75 65 12 55
Hjemmeside: www.jbhgruppen.dk

E-mail: tdu@jbhentreprise.dk
ama@jbhgruppen.dk

CVR-nr.: 31 34 67 11
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Claus Berner Nielsen (Formand)
Johannes Hejlskov Sørensen (Næstformand) (M)
Hans Jørgen Daabeck
Kim Christiansen
Thomas Duedahl
Jette Grabow
Lene Feltmann Espersen
Kim Hagedorn (M)
Anders Mortensen (M)

Direktion

Thomas Duedahl, Koncerndirektør

Aktionærfortegnelse

Selskabets fortegnelse i henhold til Selskabslovens § 50, vedrørende aktionærer, der ejer mindst 5 % af aktiekapitalen, indeholder følgende aktionærer:

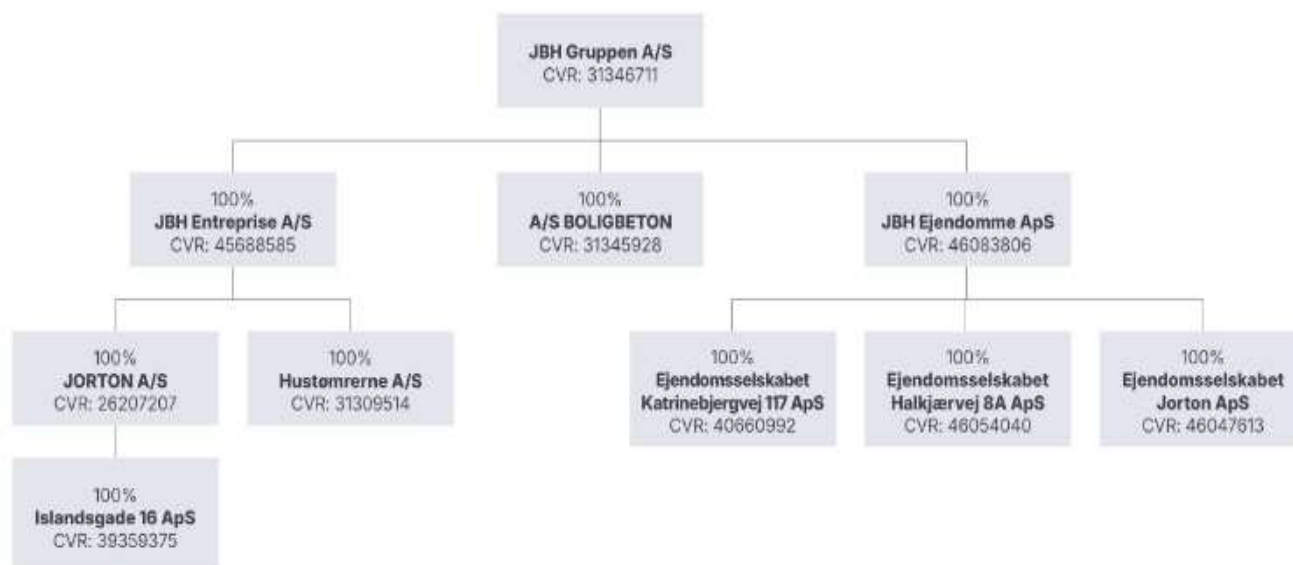
Medarbejderfonde:
MEDARBEJDERFONDEN JORTON, Aarhus
MEDARBEJDERFONDEN HUSTØMRERNE, Aarhus
STØTTEFONDEN BOLIGBETON, Løsning

Øvrige aktionærer:
Sønderborg Andelsboligforening, Sønderborg

Revision

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Koncerndiagram



Ledelsesberetning

Forretningsgrundlag

Koncernens aktiviteter hviler på JORTONs, Hustømernes og Boligbetons faglige kompetencer indenfor entreprenørvirksomhed, tømrervirksomhed og betonelementproduktion.

Historisk rækker aktiviteterne mange år tilbage og rummer knowhow opsamlet gennem mangeårig erfaring hos virksomhedernes loyale medarbejdere.

JORTON er en landsdækkende bygge- og entreprenørvirksomhed med mere end 90 års erfaring inden for byggeri og anlæg. JORTON løser både store og komplekse opgaver – fra klimasikringsprojekter og betonarbejder til infrastruktur, renovering og service. Der arbejdes med alt fra moderne institutionsbyggerier, kontordomiciler og boliger til teknisk infrastruktur, broer og avancerede betonkonstruktioner.

Hustømterne A/S er en moderne tømrervirksomhed, som varetager både mindre og større opgaver, herunder hoved- og fagentrepriser. Virksomheden er kendetegnet ved stolte håndværksmæssige traditioner og hovedaktiviteter indenfor bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering samt servicearbejder.

Da både JORTON og Hustømterne gerne vil være tæt på kunderne og have en professionel forståelse for de lokalområder, som opgaverne løses i, er virksomhederne geografisk repræsenteret ved henholdsvis 8 og 5 kontorer rundt om i landet.

A/S Boligbeton må i dag betragtes som en af de førende virksomheder indenfor højteknologisk elementproduktion. Selskabet har to produktionslokationer og betonelementerne afsættes i hele Danmark og på Færøerne.

Samlet set omfatter koncernens hovedaktiviteter:

- Bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering.
- Komplicerede betonkonstruktioner, herunder broanlæg, kraftværker og rensningsanlæg.
- Moderne og højteknologisk elementproduktion.
- Betonelementmontering i alle typer og former for konstruktioner.
- Store tømrer- og snedkerentrepriser, herunder servicearbejder (spjæld).
- Bygningssanering, herunder betonrenovering, facadelukninger og overflader samt altaner.
- Reparations- og vedligeholdelsesarbejder.

I 2025 etablerede JBH Gruppen administrations- og ledelsesselskabet, JBH Entreprise, som varetager Jortons og Hustømernes administrative og ledelsesmæssige funktioner. Det betyder, at administrationen håndteres effektivt, så vi kan fokusere på det, vi er bedst til: at levere byggeri i høj kvalitet, tæt på kunder, projekter og lokalsamfund.

Vision og værdier

Vores vision er til stadighed at kunne eksistere på et markedsfølsomt grundlag og tilføre byggeriet højere kvalitet og et bedre image.

Med erfaringer og kompetencer opbygget gennem mange år i bygge- og entreprenørbranchen søger vore koncernvirksomheders loyale medarbejdere i det daglige at udføre alle aktiviteter med udgangspunkt i følgende værdier:

- Kvalitet og kundetilfredshed
- Pålidelighed
- Forandringsparathed

Ved levering af **kvalitet** forstår vi både *"at gøre de rigtige ting"* og *"at gøre tingene rigtigt"*. Vi vil således søge at tilbyde produkter, som bygherrerne oplever giver værdi ved indfrielse af forventninger og opfyldelse af behov samtidig med, at de tilbudte produkter efterfølgende leveres i overensstemmelse med de satte specifikationer. **Tilfredse kunder** er vores omdrejningspunkt. Vi vil gennem dialog forstå kundens behov og give denne en oplevelse, der rækker udover det færdige produkt. Vi vil altid søge at samarbejde professionelt mod at levere kundens ønsker til den aftalte tid og uden fejl og mangler.

Ledelsesberetning

Et godt samarbejde bygger imidlertid også på **pålidelighed**. Derfor er det vigtigt for os, at arbejdet afleveres til den aftalte tid og kvalitet uden fejl og mangler gennem iagttagelse af omhyggelighed. Endvidere, at der gives troværdig og reel information til kunderne, at indgåede aftaler overholdes, og at aftaler opfyldes ud fra vor bedste forståelse af kundernes behov.

For til stadighed at kunne levere kvalitet og være pålidelige forudsættes det, at vi kan tilpasse aktiviteterne til udviklingen i omgivelserne og samfundet generelt. Denne **forandringsparathed** opretholdes ved løbende at arbejde med viden, materiel, processer, produkter og samarbejdsformer. Endvidere sikres forandringsparatheden ved, at koncernselskaberne bevares som attraktive arbejdspladser, der tiltrækker og fastholder velkvalificerede medarbejdere, der gør det muligt at opfylde krav og forventninger fra såvel nuværende som fremtidige bygherrer.

Hoved- og nøgletal

I tabellerne nedenfor er der medtaget hoved- og nøgletal for koncernen samt alle koncernselskaberne.

KONCERN (tkr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	2.029.181	2.346.990	2.708.681	2.440.889	2.142.606
Resultat af primær drift	-87.163	-132.884	70.885	25.105	66.864
Resultat af finansielle poster	-1.044	-4.551	-3.194	-2.771	-503
Koncernresultat før skat	-88.207	-137.435	67.691	22.334	66.361
Koncernresultat	-65.143	-107.432	52.443	16.719	51.621
Balance:					
Tilgang af materielle anlægsaktiver	76.745	61.828	42.475	162.186	78.174
Balancesum	925.147	1.088.676	1.206.008	1.190.316	997.686
Egenkapital	354.612	419.755	528.213	476.796	460.647
Nøgletal:					
Forrentning af egenkapital	-	-	11%	4%	13%
Soliditetsgrad	38%	39%	44%	40%	46%
Antal medarbejdere	1.013	1.134	1.111	1.138	1.039

JBH Gruppen A/S (tkr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse:					
Resultat før skat	-65.566	-107.051	52.713	17.197	52.007
Årets resultat	-65.143	-107.432	52.443	16.719	51.621
Balance:					
Balancesum	536.361	546.936	545.810	480.864	472.978
Egenkapital	354.612	419.755	528.213	476.796	460.647
Nøgletal:					
Forrentning af egenkapital	-	-	11%	4%	13%
Soliditetsgrad	66%	77%	97%	99%	97%

Ledelsesberetning

JORTON A/S (koncernen) (tkr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	1.162.429	1.501.618	1.762.867	1.423.510	1.250.164
Resultat før skat	-69.567	-149.193	821	9.623	12.250
Resultat	-49.880	-117.043	52	6.640	9.283
Balance:					
Balancesum	472.027	531.163	578.082	584.880	452.034
Egenkapital	77.771*	127.651	119.694	119.642	113.002
Nøgletal:					
Forrentning af egenkapital	-	-	0%	6%	9%
Soliditetsgrad	16%*	24%	21%	20%	25%
Antal medarbejdere	417	503	499	448	456

* Jorton har i 2026 modtaget et koncerntilskud fra JBH Gruppen på 40 mio. kr., hvorefter soliditetsgraden udgør 25%

Hustømmerne A/S (koncernen) (tkr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	402.451	327.073	347.419	382.387	324.678
Resultat før skat	-34.857	-34.815	4.291	-31.750	2.227
Resultat	-19.013	-27.132	3.338	-24.798	1.735
Balance:					
Balancesum	162.939	133.211	141.013	161.752	133.807
Egenkapital	41.522	10.535	37.667	34.329	34.127
Nøgletal:					
Forrentning af egenkapital	-	-	10%	-	5%
Soliditetsgrad	25%	8%	27%	21%	26%
Antal medarbejdere	262	261	248	299	228

A/S Boligbeton (tkr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	516.006	589.040	641.457	658.388	596.910
Resultat før skat	32.219	45.090	61.335	42.294	50.038
Resultat	26.442	35.717	48.079	33.188	39.143
Balance:					
Balancesum	517.299	520.833	496.023	459.029	438.530
Egenkapital	419.415	397.973	367.256	319.177	285.989
Nøgletal:					
Forrentning af egenkapital	7%	10%	15%	12%	15%
Soliditetsgrad	81%	76%	74%	70%	65%
Antal medarbejdere	334	370	363	390	355

Beretning

2025 har været et år præget af fortsat konsolidering og organisatorisk udvikling i JORTON og Hustømmerne. Efter de betydelige økonomiske og organisatoriske udfordringer, som prægede 2024, har fokus i det forløbne år været rettet mod at styrke virksomhedernes styringsgrundlag, reducere risici i projektporteføljer og skabe et mere robust fundament for virksomhedernes fremtidige udvikling. Heriblandt som nævnt gennem etablering af JBH Entreprise. For JBH Gruppens tredje selskab Boligbeton har året resulteret i et bedre resultat end forventet samt fastholdelse af selskabets markedsposition hvilket bevidner en robust forretningsmodel og en stærk operationel drift.

Konsolidering, styrket organisation og fokus på indtjening i JORTON og Hustømmerne

Året har samtidig for de to entreprenørselskaber markeret et ledelsesmæssigt skifte. Forhenværende administrerende direktør for JORTON Thomas Duedahl tiltrådte i 2025 som administrerende direktør i såvel JBH Gruppen som det nyetablerede koncernselskab JBH Entreprise, som samler ledelses- og administrationsfunktioner for JORTON og Hustømmerne.

I juni 2025 tiltrådte Lars Peter Jensen som administrerende direktør for JORTON. Lars Peter Jensen har gennem mere end 20 år været en del af organisationen og har indgående kendskab til virksomhedens projekter, medarbejdere og markeder.

I august 2025 tiltrådte Ole Sand Petersen som administrerende direktør for Hustømmerne. Med afsæt i virksomhedens stærke håndværksmæssige traditioner og medarbejderejede kultur er arbejdet med at styrke struktur, kompetencer og indtjenings- evne blevet intensiveret.

Resultat og økonomi i JORTON

Omsætningen udgør i regnskabsåret 1.162 mio. kr. mod 1.502 mio. kr. i regnskabsåret 2024 svarende til et fald på 23%. Årets resultat efter skat udgør et underskud på 50 mio. kr. mod et underskud på 117 mio. kr. for regnskabsåret 2024. Årets omsætning og resultat efter skat anses for utilfredsstillende i forhold til ledelsens udmeldte forventninger til 2025.

Det utilfredsstillende resultat kan særligt henføres til et enkelt projekt, som har udviklet sig negativt i 2025. Der er i regnskabet pr. 31.12.2025 indregnet en samlet nedskrivning af projektet i størrelsesordenen 80 mio.kr. før skat. Projektet har været præget af både organisatoriske og kontraktuelle udfordringer og der er nu blevet etableret et klart styringssetup med henblik på at sikre en stabil gennemførelse af de resterende etaper og begrænse yderligere risici. Projektet forventes afsluttet i oktober 2030.

På trods af den negative påvirkning fra dette projekt er der i 2025 realiseret en positiv driftsudvikling. En række velgennemførte projekter samt øget fokus på risikostyring, kontraktstyring og eksekvering har bidraget positivt. Korrigeret for det enkeltstående projekt ville årets resultat efter skat udgøre et overskud på 12 mio.kr., svarende til en overskudsgrad på 1%. Dermed anser ledelsen den øvrige drift for at leve op til årets forventninger og anses derfor for værende tilfredsstillende.

Selskabet har i regnskabsåret afholdt en række engangsomkostninger til fratrædelse af medarbejdere samt ekstern konsulentbistand. For 2026 forventes fortsat udgifter til konsulenter, som skal understøtte driften og styrke forretningen, men disse konsulentudgifter vil gradvist blive udfaset frem mod 2027.

Som led i koncernens strukturtilpasninger har selskabet i årets løb gennemført salg af aktiviteter og ejendomme. Selskabet har afhændet datterselskabet JORTON Ejendomme ApS, ligesom selskabets domiciler (kontorejendomme) er overdraget til søsterselskabet JBH Ejendomme. Salget har medført indregning af gevinst ved salg af datterselskabet på 3 mio.kr. og salg af ejendomme på 13 mio.kr., en samlet positiv påvirkning af årets resultat på 16 mio.kr. før skat. Transaktionerne har samlet set bidraget til en styrket kapitalstruktur og øget likviditet.

Resultat og økonomi i Hustømmerne

Omsætningen udgør i regnskabsåret 402 mio. kr. mod 327 mio.kr. i regnskabsåret 2024 svarende til en stigning på 23%. Årets resultat efter skat udgør et underskud på 19 mio. kr. mod et underskud på 27 mio. kr. for regnskabsåret 2024.

Årets nettoomsætning ligger inden for det i årsrapporten 2024 udmeldte forventede niveau. Årets resultat er ikke på niveau med de tidligere udmeldte forventninger. Dette kan primært henføres til projektgennemførelse og øgede omkostninger på en række sager. Herudover er resultatet for 2025 påvirket af øgede administrationsomkostninger, som følge af forandring af organisationen.

I løbet af året er der dog gennemført en række tiltag, der har forbedret virksomhedens styringsgrundlag og reduceret den samlede projektrisiko. Der er opnået bedre overblik over den samlede projektportefølje, styrket kontraktstyring og forbedret dokumentationsgrundlag på tværs af organisationen. Derfor vurderer ledelsen, på trods af endnu et utilfredsstillende økonomisk resultat, at virksomheden ved udgangen af 2025 står et væsentligt stærkere sted organisatorisk og styringsmæssigt end året før.

Ledelsesberetning

Som led i koncernens strukturændringer er der gennemført salg af ejendommen i Aalborg. Hustømmerne har fortsat kontor på adressen som lejer. Derudover er datterselskabet Katrinebjergvej 117 ApS solgt, hvilket samlet har påvirket årets resultat positivt. Salget har medført indregning af gevinst ved salg af datterselskabet på 9 mio.kr. og salg af ejendommen i Aalborg på 4 mio.kr., en samlet positiv påvirkning af årets resultat på 13 mio.kr. før skat.

Resultat og økonomi i Boligbeton

Omsætningen i Boligbeton faldt i 2025 med 12,4%, altså 73 mio. kr. i forhold til 2024. Selskabet realiserede en omsætning på 516 mio. kr. og har således ikke omsat helt som forventet for året, men har dog formået at opretholde sin markedsposition.

På trods af faldet i omsætning realiserede selskabet et overskud for året før skat på 32 mio. kr. Et fald på 13 mio. kr. i forhold til 2024, men et realiseret resultat langt over de, i årsrapporten 2024, udmeldte forventninger. Resultatet er opnået på trods af et fortsat udfordrende marked, præget af afdæmpet byggeaktivitet og usikkerhed i sektoren.

Den positive udvikling kan foruden en aktiegevinst på 5 mio. kr. primært tilskrives en stabilisering af materialeomkostninger, målrettet indsats for effektivisering af produktionen samt en stram omkostningsstyring. Derudover har virksomheden haft succes med at udnytte muligheder inden for bæredygtige løsninger.

JBH Entreprise A/S

For at imødegå de konstaterede problemer i JORTON og Hustømmerne og sikre en fremtidssikret organisation, har JBH Gruppen stiftet selskabet JBH Entreprise A/S – en ny koncernmæssig overbygning til de to traditionsrige entreprenørvirksomheder, JORTON og Hustømmerne, som har henholdsvis 93 og 106 års historie bag sig. Både JORTON og Hustømmerne fortsætter som selvstændige selskaber med deres respektive CVR-numre.

Formålet med JBH Entreprise er at styrke den overordnede ledelse og samle centrale koncernfunktioner i ét selskab. Den nye struktur understøtter koncernens værdier om ordentlighed og skal sikre konkurrencedygtighed og organisatorisk modstandskraft fremadrettet.

Målet er at sikre:

- Implementering og efterlevelse af procedurer og forretningsgange
- Højere kvalitet og ensartethed i projektgranskning og tilbudsgivning
- Styrket kontraktvurdering og opfølgning
- Effektiv og pålidelig rapportering
- Samlet overblik over økonomi, likviditet og garantibehov
- Øget beslutningskraft og støtte til ledelserne i begge selskaber

Med JBH Entreprise som koncernoverbygning står både JORTON og Hustømmerne godt rustet til at videreføre deres position som betydende aktører på det danske entreprenørmarked.

Boligbeton er ikke involveret eller på nogen måder berørt af ovenstående ændringer. Selskabet fortsætter som hidtil med uændret ledelse, organisation og ejerskab.

JBH Ejendomme

I løbet af 2025 etableredes der desuden et nyt selskab: JBH Ejendomme. Det nye ejendomsselskab har samlet alle ejendomsaktiviteter fra JORTON og Hustømmerne, hvilket skaber større gennemsigtighed i koncernens balancer og sikrer fleksibilitet i forhold til fremtidige investeringer og eventuelle frasalg.

Koncernen samlet

Nettoomsætning er realiseret til 2.029 mio. kr., hvilket er under de udmeldte forventede 2.300 mio. kr. Afvigelsen kan grundlæggende henføres til en lavere byggeaktivitet og manglende fremdrift på byggesager, som har påvirket på tværs af selskaberne. Resultatet efter skat for koncernen i 2025 udgør et underskud på 65 mio. kr. mod et underskud på 107 mio. kr. i 2024. Koncernen har samlet set realiseret et resultat, der ligger væsentligt under de i 2024 udmeldte forventninger. Ledelsen i JBH Gruppen A/S anser derfor det samlede koncernresultat for meget utilfredsstillende.

Bestyrelsen har besluttet, at indstille til generalforsamlingen, at der ikke udloddes udbytte for året.

Fremtidsudsigter

Efter en periode præget af betydelige udfordringer i JORTON og Hustømrerne vurderer ledelsen, at fundamentet for en mere stabil og robust virksomhed nu er etableret. Der er opnået bedre overblik over projektporteføljen, styrket risikostyring og etableret en organisation med tydeligere ansvar og stærkere økonomisk opfølgning.

Samtidig begynder organisationen i stigende grad at se værdien af den koncernstruktur, der er etableret gennem JBH Entreprise, hvor fælles kompetencer og ressourcer bidrager til en mere professionel projektstyring. Ledelsen forventer derfor, at de organisatoriske ændringer gradvist vil få positiv effekt på de to selskabers indtjeningsevne og stabilitet.

JORTON og Hustømrerne går ind i de kommende år med en klar ambition om at styrke lønsomheden gennem bedre risikostyring, højere dækningsgrader og fokus på de projekttyper, hvor selskaberne har sine stærkeste kompetencer.

JORTON's ledelse forventer i 2026 en omsætning i størrelsesordenen 1.250 mio. kr. og et resultat efter skat i på 0-5 mio. kr.

Hustømrernes forventning til 2026 er en omsætning omkring 350 mio. kr. og et resultat efter skat på 0-5 mio. kr.

Begge selskaber har fortsat enkelte projekter, som er igangsat tidligere år og som har et væsentlig lavere dækningsbidrag end det, som af ledelsen vurderes at være forventeligt for lignende projekter af samme størrelse og risiko.

Den stille optimisme på betonelementmarkedet ved udgangen af 2025 skabte i Boligbeton positive forventninger til 2026. Den udvikling er dog stærkt påvirket af de seneste globale forhold, særligt de geopolitiske spændinger og deraf stigende energi- og oliepriser, som presser materialepriserne op – i særdeleshed på transport og stål. Samtidig er der fortsat usikkerhed om efterspørgslen, hvor investeringslysten i lyset af ovenstående forventes at være svag.

Der må derfor forventes færre nye projekter, så selvom Boligbeton forventer at fastholde sin markedsposition, ventes omsætningen at falde ca. 5% i forhold til 2025.

2026 forventes ikke at blive et stærkt indtjeningsår, da salgspriser på eksisterende ordrer ikke afspejler de stigende råvarepriser. Indtjeningen forventes at ligge mellem 15 og 20 mio. kr. før skat.

Koncernens samlede aktivitetsniveau i 2026 forventes dermed at ligge omkring 2,1 mia. kr. med et forventet resultat før skat i niveauet 15-30 mio. kr.

Koncernens forventninger er forbundet med usikkerhed, som følge af den geopolitiske situation i verdenen, herunder krigen i Ukraine og Iran, hvilket kan betyde øget pres på priser af materiel og ressourcer. Udviklingen følges tæt.

Investeringer

I 2025 har de væsentligste investeringer i koncernen været almindelig og løbende udskiftning af produktionsmaskiner og materiel samt bygningsrenoveringer.

Den samlede tilgang for koncernen udgjorde i 2025 76,7 mio. kr.

Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i koncernen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har kun afholdt forsknings- og udviklingsomkostninger i mindre omfang i 2025.

Særlige risici

Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko ligger i evnen til at justere driftsselskabernes størrelse og aktivitet i forhold til den aktuelle ordrebeholdning. Heldigvis er selskaberne stærkt positionerede og entreprenørselskaberne velkvalificerede fag- og hoved-entreprenører, der kan påtage sig de fleste opgaver inden for selskabernes virkefelt.

Det er koncernens politik til stadighed at søge at udvælge og levere de produkter og ydelser, som tilfredsstiller både samfundets, kundernes og koncernens krav, samt via egne ydelser og brug af gode leverandører og materialer at sikre gode relationer til alle samarbejdspartnere og forretningsforbindelser.

Endvidere er det en integreret del af koncernens politik hele tiden at forsøge at være på forkant med udviklingen i byggebranchen.

På grund af kompleksiteten af de byggeopgaver entreprenørselskaberne påtager sig at løse, kan der løbende opstå usikkerhed om aftalegrundlaget. Tillige vil det dynamiske element i enhver byggeopgave åbne for uenighed mellem de involverede parter. Endelig vil der kunne opstå usikre krav om merbetaling og/eller krav om fradrag i allerede indgåede kontraktsummer, som følge af uenighed om det leverede. Selvom ledelsen i forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten forsøger at afdække alle kendte risici og indarbejde de nødvendige reservationer i forbindelse med opgørelsen af igangværende arbejder, vil der til stadighed bestå en usikkerhed i denne vurdering.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret for ændringer i renteniveauet. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod allerede påtagne finansielle risici.

Valutarisiko

Indkøb af stål i A/S Boligbeton foretages i euro, men forventes ikke at udgøre en større risiko. Der indgås derfor ikke valutadispositioner til afdækning af valutarisikoen. Koncernens øvrige aktivitetsområder er kun i begrænset omfang påvirket af udsving i valutakurser.

Kreditrisiko

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Hertil kommer, at en betydelig del af koncernens aktiviteter afdækkes via sikkerhedsstillelser i medfør af AB 92 og AB 18.

Råvarepriser

Svingende råvarepriser har væsentlig betydning for realiseringen af indtjeningen på den gældende ordrebeholdning i A/S Boligbeton. Dette imødegås så vidt muligt med længevarende leveranceaftaler. Udfordringerne er væsentlig mindre for entreprenørselskaberne, der i vid udstrækning handler priser fra sag til sag.

Vidensressourcer

Koncernen søger til enhver tid at føre en personalepolitik, som både tiltrækker og fastholder gode og loyale medarbejdere med de rette kvalifikationer på alle niveauer. Endvidere at videreudvikle en fleksibel organisation og en medarbejderholdning, der sikrer en hurtig omstilling og tilpasning.

Via løbende opfølgning på ønsker til og behov for videreuddannelse påvirkes medarbejderne til altid at tilegne sig den aktuelle viden på deres arbejdsfelt.

Som en del af koncernens personalepolitik er ønsket om til stadighed at uddanne lærlinge i alle relevante faggrupper.

JBH Gruppens redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

JBH Gruppen A/S har ikke nogen aktiviteter udover at eje kapitalandele i JBH Entreprise (herunder JORTON og Hustømmerne), JBH Ejendomme og A/S Boligbeton. Datterselskabernes hovedaktiviteter er indenfor byggeri, entreprenørarbejde og produktion af betonelementer. JBH Gruppen har vurderet at de mest væsentlige indvirkninger indenfor miljø, klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og anti-korruption er placeret i datterselskaberne. Der er for disse selskaber formuleret politikker, og dermed er fokus på datterselskabernes aktiviteter i JBH Gruppens redegørelse for samfundsansvar.

Miljø og klima

Risici: De mest væsentlige risici for datterselskaberne er indvirkninger på miljø og klima i henhold til især energiforbrug, elforbrug, affaldshåndtering samt støv og støj.

Politikker: Gruppen ønsker at sikre miljøet og støtte samfundets interesse for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af det interne og eksterne miljø. Målet er, at kunder, medarbejdere og myndigheder opfatter selskaberne som klima- og miljøbevidste. Det er til hver en tid en prioritet, at miljølovgivninger overholdes.

Handlinger og resultater i 2025

Hustømmerne, JORTON og Boligbeton arbejder alle løbende med at mindske miljøpåvirkningen gennem forskellige initiativer som f.eks. energioptimering og udskiftning af biler til mere miljøvenlige alternativer. Derudover arbejder alle tre selskaber løbende med at nedbringe mængden af affald og sikre, at mest muligt bliver sorteret korrekt og genanvendt.

Jorton har tilsluttet sig Science Based Targets initiative (SBTi) og forpligter sig dermed til at reducere deres CO₂e-udledning i tråd med målet om at begrænse den globale temperaturstigning til 1,5 °C i overensstemmelse med Parisaftalen.

Ingen af de tre driftsselskaber har i 2025 konstateret overtrædelser af miljølovgivningen eller fået påbud fra miljømyndighederne. Alle selskaber fortsætter arbejdet med at reducere deres miljø- og klimapåvirkning i fremtiden.

Sociale- og medarbejderforhold

Risici: De største udfordringer i forbindelse med sociale- og medarbejderforhold er utilsigtet nedslidning af medarbejderne, samt risiko for arbejdsulykker og manglende trivsel på arbejdspladsen.

Politikker: Generelt for gruppen er det en høj prioritet, at der stilles et sikkert arbejdsmiljø til rådighed, som forhindrer ulykker og minimerer risikoen for helbreds-mæssige skader, samt skaber både et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

Handlinger og resultater i 2025

Hustømmerne måler og analyserer løbende på sygefravær og antal arbejdsulykker. Sygefraværet i 2025 har været på 5,0%, mod 3,8% i 2024. Udviklingen vurderes som negativ i forhold til det fastsatte mål om et sygefravær under 4%. I 2025 var der 22 arbejdsskader med fravær på mere end 1 dag mod 21 i 2024. Med et erklæret mål om maksimalt 5 arbejdsskader om året anses dette ikke for tilfredsstillende. Antallet af arbejdsulykker har givet anledning til øget fokus på bevægelsesrelaterede skader og har tydeliggjort behovet for forbedringer i pladsindretning, adgangsveje og materialehåndtering.

I 2025 udførte de regionale arbejdsmiljøansvarlige i JORTON 248 sikkerhedsrunderinger, hvilket svarer til et gennemsnit på 3,8 runderinger om måneden pr. ansvarlig. Det er på niveau med året før. De interne sikkerhedsrunderinger fungerer fortsat som et effektivt værktøj til at synliggøre forebyggelsesindsatsen og skabe dialog om sikkerhed på tværs af organisationen.

I januar 2025 justerede JORTON sit mål for ulykkesfrekvensen fra 23,7 til 30,8. Efter otte år med en årlig målsætning om 10 % reduktion var målet blevet vanskeligt at opretholde på et realistisk niveau.

Ved årets begyndelse i 2025 lå ulykkesfrekvensen på 46,9, hvilket blev vurderet som alt for højt. Gennem en række arbejds-miljøtiltag og et forstærket fokus på forebyggelse lykkedes det i løbet af året at reducere frekvensen til 31,2 i december 2025 – en forbedring på 33,5 %. Da det nye mål er 30,8, vurderes resultatet som tilfredsstillende og et tegn på markant fremgang.

For at fastholde fokus på sikkerhed i Boligbeton og minimere skader forårsaget af risikovillige handlinger inddrages alle medarbejdere i stigende grad i sikkerhedsarbejdet. Eksempelvis vil mange flere deltage i selskabets årlige arbejdsmiljødrøftelser ligesom AMR-gruppen får større bestemmelse for de emner, der skal fokuseres på i 2026, ligesom der køres kampagner hen over året.

Ulykkesfrekvensen i Boligbeton var i 2025 29,3 mod 18,7 i 2024. Ud over selve ulykkesfrekvensen måler vi også på det fravær, de aktuelle ulykker har forårsaget. Det giver en indikation på, hvor alvorlig ulykkerne har været. I både 2024 og 2025 var fraværet 0,32%. En klar indikation på at stigningen i ovenstående ulykkes-frekvens hovedsageligt har været af ulykker af mindre alvorlig karakter med relativt få fraværsdage.

Ulykkesfrekvensen er i alle tre selskaber baseret på antallet af ulykker med flere end en dags fravær pr. 1 mio. præsterede arbejdstimer.

Ledelsesberetning

Sundhedsfremmende tiltag

Hele koncernen arbejder aktivt med medarbejdernes sundhed. Det er koncernens erklærede målsætning og politik, at sundhed skal være højt på dagsordenen.

Hos Hustømmerne arbejdes der generelt med medarbejderes trivsel gennem varierede sundhedsfremmende tilbud. Et af selskabets mål er at tilbyde alle at deltage i forebyggende motion og styrketræning. I 2025 har Hustømmerne haft fokus på at styrke det psykiske arbejdsmiljø. Der har været afholdt trivselsworkshops med fokus på medarbejdernes trivsel og arbejdsglæde. Initiativet blev taget rigtig godt imod og har bidraget til øget dialog om det psykiske arbejdsmiljø.

JORTON arbejder løbende på at forbedre medarbejderforholdene ved at indgå nye initiativer for psykisk og fysisk velvære. Dette gøres bl.a. ved aktivt at arbejde forebyggende for at undgå mobning og stress på arbejdspladsen ligesom der er politikker for lærlinge og kønsdiversitet samt alkohol-, ryge og sygefraværspolitikker. For andet år i træk blev der afholdt trivselsworkshops med fokus på det psykiske arbejdsmiljø.

Boligbeton har ligeledes forebyggende og beskrivende politikker, der arbejdes aktivt med ligesom selskabet tilbyder alle medarbejdere gunstige massage- og fitnessordninger og sørger for, at der er frisk frugt på alle tider af døgnet til alle medarbejdere.

Menneskerettigheder og antikorruption

Risici: Den primære risiko for koncernen i forhold til menneskerettigheder og antikorruption relaterer sig til anvendelse af leverandører, som ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Der er dog en meget begrænset risiko for dette, da vi alene arbejder i Danmark med danske leverandører, med ganske få undtagelser – dog alle inden for EU, hvor internationalt anerkendte standarder og konventioner også respekteres og håndhæves.

Politikker: Gruppens selskaber støtter FN's Global Compact, hvilket betyder, at respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og nultolerance i forhold til korruption og bestikkelse er en selvskreven del i alle aspekter af gruppens aktiviteter.

Handlinger og resultater i 2025

For at sikre, at regler og politikker omkring menneskerettigheder og korruption efterleves hos leverandører, har selskaberne udarbejdet en Code of Conduct, som leverandører og underentreprenører skal underskrive. Derudover bliver alle nye medarbejdere briefet om politikker og retningslinjer, ligesom salgs- og indkøbsafdelinger løbende bliver mindet om disse.

Der er i 2025 ikke konstateret overtrædelser af politikker eller andre brud på menneskerettighederne eller forsøg på korruption eller bestikkelse i Hustømmerne eller i Boligbeton. I JORTON er et forhold identificeret, som ikke var i overensstemmelse med virksomhedens principper for antikorruption. På den baggrund er der iværksat tiltag med henblik på at styrke de interne kontrolmekanismer og øge opmærksomheden på området.

Alle selskaber forventer, at intensivere arbejdet med at briefe medarbejdere om politikker og retningslinjer, for at sikre at regelbrud fremadrettet ikke forekommer.

Whistleblowerordning

De 3 driftsselskaber har en veludbygget Whistleblowerordning, der har til formål at give alle ansatte mulighed for at foretage (anonyme eller ikke-anonyme) indberetninger om kritisable forhold i organisationen, uden at de skal frygte nogen repressalier. Indberetningen sker via en portal, som alle eksterne og ansatte i selskaberne har adgang til på de respektive hjemmesider. Al datatrafik herfra er krypteret og platformen logger ikke IP-adresser og maskin-ID og benytter heller ikke cookies. Her er det muligt at indberette alvorlige lovovertrædelser på arbejdspladsen såsom bestikkelse, dokumentfalsk, sexchikane m.m. Indberetningerne bliver håndteret af vores eksterne samarbejdspartner PersondataSupport ApS, der vurderer indberetningen og herefter videregiver det til selskabernes HR-chefer eller adm. direktører. Sagen vil alt efter indberetningens indhold behandles inden for tre eller seks måneder.

Politik for dataetik jf. §99d

Koncernen har ikke nogen politik omhandlende dataetik. Baggrunden for at koncernen ikke har en sådan politik er dels, at der ikke benyttes avanceret databehandling som f.eks. machine learning eller kunstig intelligens og dels at koncernen ikke indsamler nogen form for data fra eksterne parter såsom sociale medier, andre selskaber eller data brokers. Ydermere anvender koncernen ikke data til segmentering og personalisering af produkter eller køber/sælger kundedata eller anden data til tredjepart. Koncernen behandler således ikke data, der på nogen måde er følsom for nogen tredjepart ud over opbevaring af medarbejderes persondata, som naturligvis bliver behandlet i henhold til GDPR-loven.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JBH Gruppen A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, som tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt dets dattervirksomheder og fremkommer ved sammendrag af virksomhedernes resultatopgørelser og balancer. Ved sammendraget er foretaget eliminering af intern omsætning, administrationssalær og mellemværender mellem virksomhederne indbyrdes samt renter heraf.

Moderselskabets kapitalandele i dattervirksomhederne udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne JBH Entreprise A/S, JORTON A/S, A/S Boligbeton, Hustømmerne A/S, JBH Ejendomme ApS, Ejendomsselskabet Halkjærvej 8A ApS, JORTON Ejendomme ApS og Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS. Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat afsættes i de respektive koncernselskaber efter fuldfordelingsmetoden.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

For virksomheder og øvrige arbejder gælder, at udførelsen kan strække sig over flere regnskabsperioder. Indtægter fra disse arbejder indregnes efter produktionskriteriet, hvorved den regnskabsmæssige resultatføring sker i takt med arbejdets udførelse.

Direkte produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og afskrivninger på produktionsanlæg. Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Andre produktionsomkostninger

Andre produktionsomkostninger omfatter øvrige produktionsrelaterede omkostninger, herunder gageomkostninger, reparation og vedligehold mv.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder driftsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Posten indeholder desuden avancer og tab ved salg af tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktiverens forventede brugstid således:

- Bygninger afskrives over 5 - 50 år.
- Tekniske anlæg og maskiner afskrives over 2 - 20 år.
- Driftsmateriel og inventar afskrives over 2 - 7 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter, der ikke vedrører ordinær primær drift.

Finansielle poster, netto

Finansielle poster, netto indeholder finansielle indtægter og omkostninger, herunder såvel realiserede som urealiserede kurstab og kursgevinster vedrørende værdipapirer samt kursgevinster og kurstab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring af udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, som kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller grupper af aktiver.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier og måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles i JORTON A/S og Hustømmerne A/S til vurderet salgspris med fradrag af foretagne aconto-faktureringer. I den vurderede salgspris indgår et dækningsbidrag opgjort efter færdiggørelsesgrader.

I A/S Boligbeton måles salgsordrer under udførelse for færdigproducerede elementer, der er individualiseret til brug for konkrete salgsordrer til salgsværdi opgjort på grundlag af indgåede ordrer og under hensyntagen til ordrenes vurderede færdiggørelsesgrad.

Begge poster optages i koncernregnskabet under igangværende arbejder for fremmed regning.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes efter en individuel vurdering af de enkelte debitorforhold og måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte af egne aktier indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder

Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder omfatter reservationer til garantiarbejder vedrørende afsluttede arbejder og måles til amortiseret kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager JBH Gruppen A/S som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Finansielle leasingforpligtelser indregnes til den kapitaliserede restleasingforpligtelse.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i koncernregnskabet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver, samt modtaget udbytte.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger på koncernens forretningssegmenter. Koncernens aktiviteter er alle inden for samme geografiske segment. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis. Der foretages ikke eliminering for koncerninterne transaktioner.

Anlægsaktiver i det enkelte segment omfatter de materielle anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Forklaring af nøgletal

Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Antal medarbejdere	=	Gennemsnitlige antal medarbejdere opgjort efter ATP-metoden

1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
3 Nettoomsætning	2.029.181	2.346.990	0	0
4 Produktionsomkostninger	2.019.416	2.397.561	0	0
Bruttoresultat	9.765	-50.571	0	0
6 Administrationsomkostninger	104.878	92.506	5.092	3.095
Andre driftsindtægter	7.950	10.193	8.200	4.320
Resultat af primær drift	-87.163	-132.884	3.108	1.225
7 Resultat i dattervirksomheder efter skat	0	0	-64.366	-108.458
8 Finansielle indtægter	6.712	2.156	659	203
8 Finansielle omkostninger	-7.756	-6.707	-4.967	-21
Resultat før skat	-88.207	-137.435	-65.566	-107.051
9 Skat af årets resultat	23.064	30.003	423	-381
Resultat	-65.143	-107.432	-65.143	-107.432
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte			0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			-69.366	-113.458
Overført resultat			4.223	6.026
			-65.143	-107.432

Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
Anlægsaktiver				
10 Materielle anlægsaktiver				
Grunde og bygninger	327.626	375.101	0	0
Tekniske anlæg og maskiner	211.534	201.167	0	0
Driftsmateriel og inventar	5.602	6.079	0	0
Materielle anlægsaktiver under fremstilling	24.665	31.362	0	0
	<u>569.427</u>	<u>613.709</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver				
7 Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	516.813	536.159
Andre værdipapirer og kapitalandele	1.159	1.867	1.146	1.197
	<u>1.159</u>	<u>1.867</u>	<u>517.959</u>	<u>537.356</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>570.586</u>	<u>615.576</u>	<u>517.959</u>	<u>537.356</u>
Omsætningsaktiver				
Varebeholdninger				
Grunde og bygninger til videresalg	11.287	8.000	0	0
Råvarer og hjælpematerialer	21.828	19.345	0	0
	<u>33.115</u>	<u>27.345</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender				
11 Igangværende arbejder for fremmed regning	26.727	29.390	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	4.850	5.050
Tilgodehavende sambeskatning	0	0	3.348	0
Tilgodehavender hos bygherrer	246.859	352.666	0	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere	11.483	6.715	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	5.740	4.369	5.740	4.369
Andre tilgodehavender	5.720	2.200	0	161
Periodeafgrænsningsposter	10.724	6.205	0	0
13 Udskudt skatteaktiv	0	0	310	0
	<u>307.253</u>	<u>401.545</u>	<u>14.248</u>	<u>9.580</u>
Værdipapirer og kapitalandele	6.471	0	474	0
Likvide beholdninger	7.722	44.210	3.680	0
Omsætningsaktiver i alt	<u>354.561</u>	<u>473.100</u>	<u>18.402</u>	<u>9.580</u>
AKTIVER I ALT	<u>925.147</u>	<u>1.088.676</u>	<u>536.361</u>	<u>546.936</u>

Passiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
11 Egenkapital				
Aktiekapital	2.931	2.931	2.931	2.931
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	121.427	190.793
Overført overskud	351.681	416.824	230.254	226.031
Foreslået udbytte	0	0	0	0
Egenkapital i alt	354.612	419.755	354.612	419.755
Hensatte forpligtelser				
13 Udskudt skat	6.473	29.900	0	0
14 Færdiggørelse af afsluttede arbejder	93.950	60.128	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	100.423	90.028	0	0
Gældsforpligtelser				
Langfristet gæld				
15 Realkreditinstitutter	32.663	87.132	0	0
15 Leasingforpligtelse	39.551	0	0	0
	72.214	87.132	0	0
Kortfristet gæld				
15 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13.187	2.204	0	0
Gæld til kreditinstitutter	38.507	55.790	0	175
11 Igangværende arbejder for fremmed regning	135.305	156.368	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	143.312	210.005	1.078	97
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	176.349	125.000
Skyldig sambeskatning	0	0	3.245	1.308
16 Anden gæld	67.587	67.394	1.077	601
	397.898	491.761	181.749	127.181
Gældsforpligtelser i alt	470.112	578.893	181.749	127.181
PASSIVER I ALT	925.147	1.088.676	536.361	546.936

- 1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 2 Kapitalberedskab
- 17 Nærtstående parter
- 18 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, m.v.
- 19 Ledelses- og medarbejderforhold
- 20 Segmentoplysninger

tkr.	Koncern			
	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	2.931	524.256	1.026	528.213
Udloddet udbytte	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	-107.432	0	-107.432
Egenkapital 1. januar 2025	2.931	416.824	0	419.755
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Overført via resultatdisponering	0	-65.143	0	-65.143
Egenkapital 31. december 2025	2.931	351.681	0	354.612

tkr.	Moderselskab				
	Aktie- kapital	Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	2.931	304.251	220.005	1.026	528.213
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	-113.458	6.026	0	-107.432
Egenkapital 1. januar 2025	2.931	190.793	226.031	0	419.755
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0
Overført via resultatdisponering	0	-69.366	4.223	0	-65.143
Egenkapital 31. december 2025	2.931	121.427	230.254	-	354.612

Note	Koncern	
	2025	2024
tkr.		
Koncernresultat før skat	-88.207	-137.435
21 Tilbageførsel af ikke likvide poster	76.739	69.304
22 Tilbageførsel af finansielle poster	1.044	4.551
23 Ændring i driftskapital	2.330	89.798
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-8.094	26.218
Renteindbetalinger og lignende	716	1.862
Renteudbetalinger	-7.756	-6.707
Betalt selskabsskat	-1.731	-16.646
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-16.865	4.727
Køb af materielle anlægsaktiver	-76.745	-61.828
Salg af materielle anlægsaktiver	77.397	5.982
Modtaget udbytte m.v.	235	294
Pengestrøm til investeringsaktivitet	1.595	-55.532
Ændring realkreditlån	-54.430	-3.737
Optag af leasing gæld	50.495	0
Ændring i kortfristet gæld til kreditinstitutter	-17.283	22.764
Udbetaling af udbytte	0	-1.026
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-21.218	18.001
Ændring i likvider	-36.488	-32.804
Likvider pr. 1. januar	44.210	77.014
Likvider pr. 31. december	7.722	44.210

1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Indregning og måling af igangværende arbejder og hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder er baseret på en professionel vurdering af statet for de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. Tab optages for hele projektet, når tab forventes. Vurdering af projekternes stade og økonomi, herunder tvister, foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Skøn knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

Vurderingen af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. Afhængig af kravenes stade og væsentlighed er indregning og måling heraf understøttet af juridisk eller anden sagkyndig ekstern vurdering.

De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger, men måling af visse krav er naturligt behæftet med usikkerhed knyttet til sagernes endelige udfald. Der kan derfor opstå såvel positive som negative afvigelser i forhold til målingen pr. 31. december 2025.

2 Kapitalberedskab

Koncernen har for at sikre sig den fornødne likviditet i 2026 forlænget aftalen med koncernens bankforbindelse. Det er ledelsens vurdering, baseret på selskabets budgetter, likviditetsprognoser og planlagte aktiviteter for den kommende periode, at koncernen har den fornødne likviditet til rådighed og årsregnskabet er derfor aflagt efter going concern-princippet.

		Koncern	
		2025	2024
tkr.			
3	Årets produktion til salgsværdi		
	Afsluttede arbejder	881.831	708.688
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.147.350	1.638.302
		2.029.181	2.346.990

		Koncern	
		2025	2024
tkr.			
4	Direkte produktionsomkostninger		
	Materialer, driftsmateriel, underleverandører og serviceydelser	848.822	927.725
	Arbejdsløn og sociale ydelser	516.287	589.816
	Underentreprenører	504.574	722.872
	Andre produktionsomkostninger	107.625	112.288
5	Afskrivninger, produktionsanlæg m.v.	42.108	44.860
		2.019.416	2.397.561

		Koncern	
		2025	2024
tkr.			
5	Afskrivninger, produktionsanlæg, m.v.		
	Grunde og bygninger	12.496	13.199
	Tekniske anlæg og maskiner	29.574	30.204
		42.070	43.403
	Tab ved salg af anlægsaktiver	38	1.457
		42.108	44.860

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
6 Administrationsomkostninger				
Lønninger	41.096	38.223	2.330	2.190
Andre administrationsomkostninger	59.032	48.842	2.762	905
Afskrivninger	4.760	4.723	0	0
Tab/avance på tilgodehavender	-10	722	0	0
	104.878	92.506	5.092	3.095

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
I administrationsomkostninger er indeholdt følgende honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Revision	1.111	937	59	44
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	20	3	0	0
Skattemæssig assistance	63	49	15	18
Andre ydelser	797	123	124	0
I alt	1.991	1.112	198	62

tkr.	Moderselskab	
	2025	2024
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	345.366	220.366
Tilgang	50.020	125.000
Kostpris 31. december	395.386	345.366
Værdireguleringer 1. januar	190.793	304.251
Andel af årets resultat efter skat	-64.366	-108.458
Udloddet udbytte	-5.000	-5.000
Værdireguleringer 31. december	121.427	190.793
Regnskabsmæssig værdi 31. december	516.813	536.159

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
JBH Entreprise A/S	Aarhus, Danmark	100%
JORTON A/S	Aarhus, Danmark	100%
Islandsgade 16 ApS	Aarhus, Danmark	100%
Hustømrerne A/S	Aarhus, Danmark	100%
A/S Boligbeton	Løsning, Danmark	100%
JBH Ejendomme ApS	Aarhus, Danmark	100%
Ejendomsselskabet Jorton ApS	Aarhus, Danmark	100%
Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS	Aarhus, Danmark	100%
Ejendomsselskabet Halkjærvej 8A ApS	Aarhus, Danmark	100%

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
8 Finansielle poster, netto				
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	25	80
Finansielle anlægsaktiver	235	294	59	116
Værdiregulering af værdipapirer indregnet til dagspris	5.761	0	422	0
Likvide midler, tilgodehavender m.v.	716	1.862	153	7
	6.712	2.156	659	203
Finansielle omkostninger				
Øvrige finansielle omkostninger	7.756	6.707	2	21
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	4.965	0
	7.756	6.707	4.967	21
	-1.044	-4.551	-4.308	182

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	-369	-12	103	-381
Regulering af udskudt skat	23.453	30.014	310	0
Regulering vedrørende tidligere år	-20	1	10	0
	23.064	30.003	423	-381

tkr.					
10 Materielle anlægsaktiver					
	Koncern				
	Grunde og byg- ninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsma- teriel og inventar	Materielle anlægsak- tiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2025	551.782	529.566	35.408	31.362	1.157.543
Tilgang	32.419	29.162	1.456	13.708	76.745
Overført	8.069	12.336	0	-20.405	0
Afgang	-79.903	-17.030	-224	0	-97.157
Kostpris 31. december 2025	512.367	554.034	36.640	24.665	1.137.131
Afskrivninger 1. januar 2025	176.682	328.400	29.328	0	543.834
Afskrivninger	15.355	29.574	1.901	0	46.830
Afgang	-7.296	-15.474	-191	0	-22.961
Afskrivninger 31. december 2025	184.741	342.500	31.038	0	567.703
Regnskabsmæssig værdi					
31. december 2025	327.626	211.534	5.602	24.665	569.428
Heraf aktiver som er finansielt leaset	0	28.173	0	0	28.173

		Koncern	
tkr.		2025	2024
11	Igangværende arbejder for fremmed regning		
	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.318.549	4.042.603
	Acontofaktureringer	-2.427.127	-4.169.581
		-108.578	-126.978
Der indregnes således:			
	Igangværende arbejder for fremmed regning aktiver	26.727	29.390
	Igangværende arbejder for fremmed regning forpligtelser	-135.305	-156.368
		-108.578	-126.978

12 Egenkapital

Aktiekapitalen er fordelt i aktier på 1 tkr. og multipla heraf. Selskabet har ingen egne aktier.

Der eksisterer ingen aktieklasser.

	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Forslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-69.366	-113.458
Overført resultat	4.223	6.026
	-65.143	-107.432

		Koncern		Moderselskab	
tkr.		2025	2024	2025	2024
13	Udskudt skat				
	Udskudt skat 1. januar	29.900	59.914	0	0
	Regulering udskudt skat tidligere år	26	0	0	0
	Regulering af udskudt skat	-23.453	-30.014	-310	0
	Udskudt skat 31. december	6.473	29.900	-310	0
Hensættelser til udskudt skat vedrører:					
	Materielle anlægsaktiver	15.332	20.979	0	0
	Omsætningsaktiver	19.439	34.286	0	0
	Hensatte forpligtelser m.v.	-3.008	-5.710	0	0
	Skattemæssigt underskud	-24.470	-19.655	-310	0
		6.473	29.900	-310	0

14 Færdiggørelse af afsluttede arbejder

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser, krav fra bygherrer og tab på igangværende arbejder m.v. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, men hvis forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantperioden på 1-5 år.

De hensatte garantforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

	Koncern	
	2025	2024
tkr.		
Garantihensættelser mv.	93.950	60.128
	93.950	60.128

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes af blive:

Inden for 1 år	29.817	33.049
Mellem 1 og 5 år	64.133	27.079
	93.950	60.128

	Koncern	
	2025	2024
tkr.		
15 Gæld til real- og andre kreditinstitutter vedr. Ejendomme		
Langfristet	32.663	87.132
Kortfristet	2.243	2.204
Realkreditinstitutter og bankgæld i alt	34.906	89.336
Leasingforpligtelser		
Langfristet	39.551	0
Kortfristet	10.944	0
Leasingforpligtelser i alt	50.495	0
Gæld til real- og andre kreditinstitutter i alt		
Langfristet	72.214	87.132
Kortfristet	13.187	2.204
	85.401	89.336
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	31.405	30.000

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
16 Anden gæld				
Skyldig løn og feriepenge mv.	27.112	31.357	0	0
Skyldig moms og andre afgifter	30.239	20.007	983	469
Skyldige omkostninger	10.236	16.030	94	132
	67.587	67.394	1.077	601

17 Nærtstående parter

JBH Gruppen A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.
JBH Gruppen A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter medarbejderfondene jf. side 4 samt selskabets bestyrelse, direktion og disse personers relaterede familiemedlemmer.

Transaktioner med nærtstående parter

Moderselskab

Administrationsvederlag til datterselskaber for i alt 8.200 tkr.

Køb af ydelser fra datterselskaber 688 tkr.

Renteindtægter tilknyttede virksomheder 25 t.kr.

Renteudgifter tilknyttede virksomheder 4.965 t.kr.

Tilgodehavender hos dattervirksomheder 4.850 t.kr.

Gæld til tilknyttede virksomheder 176.349 t.kr.

Der har ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 19.

Koncern

Konsulenttydelser købt hos virksomheder hvori koncernens bestyrelsesmedlemmer har betydelig indflydelse udgør i alt 1.693 t. kr.

18 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser m.v.

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
Leasingforpligtelser forfalder inden for 5 år med	29.886	28.606	0	0
Leasingforpligtelser forfalder efter 5 år med	0	0	0	0
Leasingforpligtelser i alt	29.886	28.606	0	0

Koncernen

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter, 34.906 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, der udgør 137.750 tkr. af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 af grunde og bygninger på i alt 327.626 tkr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 126.000 tkr., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 289.439 tkr. Heraf er ejerpantebreve på i alt 126.000 tkr. deponeret til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og gæld til kreditinstitutter.

Materielle anlægsaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 28.173 t.kr., er stillet til sikkerhed for leasinggæld på 50.495 t.kr. (finansiel leasing).

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 279.988 tkr., skønnes en betydelig del at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Til sikkerhed for bankgæld, 5.501 tkr., er der givet virksomhedspant på 43.000 tkr. i JORTON A/S' aktiver undtagen finansielt leasede aktiver.

Til sikkerhed for bankgæld, 33.006 tkr., er der givet virksomhedspant på 10.000 tkr. i Hustømrerne A/S' aktiver.

Koncernen er part i enkelte verserende tvister. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af disse ikke vil have en væsentlig negativ indflydelse på selskabets økonomiske stilling, udover hvad der er indregnet i koncernregnskabet.

For entreprisens udførelse er der stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kaufionsforsikringer. Koncernen har givet selvskyldnerkaufion overfor garantistillere med en samlet garantiramme på 1.100 mio. kr.

Moderselskab

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i koncernen på i alt 38.507 tkr. er der givet pant i aktierne i datterselskaberne JORTON A/S, Hustømrerne A/S samt A/S Boligbeton.

Der er afgivet selvskyldnerkaufion for JORTON A/S, Hustømrerne A/S samt A/S Boligbeton overfor bankforbindelser. Der er ligeledes afgivet selvskyldnerkaufion overfor garantistillere for datterselskabers garantiramme på 1.100 mio. kr.

Moderselskabet har overfor datterselskaberne JORTON A/S og Hustømrerne A/S ydet støtteerklæring.

Modervirksomheden er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter m.v.

tkr.

19 Ledelses- og medarbejderforhold

Koncern					
	Medarbejdere	Direktion	Bestyrelse	I alt 2025	I alt 2024
Lønninger og gager	565.836	1.177	2.191	569.204	636.709
Selskabets pensionsbidrag	59.285	65	0	59.350	61.445
Andre udgifter til social sikring	10.634	4	0	10.638	9.738
	635.756	1.246	2.191	639.193	707.892

Aflønning til direktion og bestyrelse udgjorde i 2024 i alt 2.916 tkr.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere har i årets løb udgjort 1.013 (2024: 1.134).

Moderselskab				
	Direktion	Bestyrelse	I alt 2025	I alt 2024
Lønninger og gager	801	1.460	2.261	2.109
Selskabets pensionsbidrag	65	0	65	76
Andre udgifter til social sikring	4	0	4	5
	870	1.460	2.330	2.190

Foruden direktionen er der ingen ansatte i moderselskabet.

tkr.

20 Segmentoplysninger

	JBH Gruppen A/S inkl. JBH Ejendomme	JORTON A/S	Hus- tømrerne A/S	A/S Bolig- beton	Koncern i alt efter elimineringer
--	---	------------	----------------------	---------------------	---

2025

Produktion til salgsværdi		1.162.429	402.451	516.006	2.029.181
Resultat af primær drift	3.108	-69.567	-34.857	25.472	-87.163

Materielle anlægsaktiver	137.750	50.293	3.094	378.290	569.427
Hensatte forpligtelser		80.635	11.865	28.545	100.423
Gældsforpligtelser	347.468	313.621	109.552	69.339	469.607

2024

Produktion til salgsværdi		1.501.618	327.073	589.040	2.346.990
Resultat af primær drift	1.225	-145.587	-33.815	43.513	-132.884

Materielle anlægsaktiver		151.469	8.703	356.596	613.709
Hensatte forpligtelser		61.978	9.090	25.822	90.028
Gældsforpligtelser	127.181	341.534	113.382	97.038	578.893

		Koncern	
		2025	2024
tkr.			
21 Tilbageførsel af ikke likvide poster			
Afskrivninger		42.917	47.552
Ændring i hensatte forpligtelser		33.822	21.752
		76.739	69.304

		Koncern	
		2025	2024
tkr.			
22 Tilbageførsel af finansielle poster			
Renteindtægter og lignende indtægter		-6.712	-2.156
Renteomkostninger og lignende omkostninger		7.756	6.707
		1.044	4.551

		Koncern	
		2025	2024
tkr.			
23 Ændring i driftskapital			
Ændring i tilgodehavender		95.663	94.659
Ændring i varebeholdninger		-5.770	2.509
Ændring i modtagne forudbetalinger		-21.063	23.825
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		-66.500	-31.195
		2.330	89.798

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Claus Berner Nielsen

Formand

Serienummer: 5f86fe6e-f36c-4b01-abfd-01a873fc03b3

IP: 85.184.xxx.xxx

2026-06-17 15:50:26 UTC



Johannes Hejlskov Sørensen

Næstformand

Serienummer: 53ffc776-33e3-4c1f-84e7-2ac5e987bb59

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-06-17 20:18:21 UTC



Lene Espersen

Underskriver

Serienummer: ae8e95af-0962-4dfe-9c67-df8584b5efc1

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-06-18 04:41:53 UTC



Hans Jørgen Daabeck

Underskriver

Serienummer: 8cdb76fa-a115-49c9-b561-727202000118

IP: 83.90.xxx.xxx

2026-06-18 09:26:25 UTC



Kim Hagedorn

Underskriver

Serienummer: dc8926c2-adda-4e02-bea1-1a669d241d53

IP: 80.197.xxx.xxx

2026-06-18 09:29:55 UTC



Kim Christiansen

Underskriver

Serienummer: 52debefb-aea3-4760-95db-127f06083518

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-06-18 09:53:24 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jette Grabow

Underskriver

Serienummer: 21e91f24-5b90-412f-a654-9c85e840490f

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-06-18 10:25:41 UTC



Thomas Duedahl

Underskriver

Serienummer: 3dd5e5e6-937f-4ce2-9e51-8865002e4c3f

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-06-18 10:29:29 UTC



Anders Mortensen

Underskriver

Serienummer: 1f57fdbf-ad9c-44c7-aedf-5b33bf01b3d0

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-06-18 13:32:34 UTC



Søren Jensen

Statsaut. revisor

Serienummer: 6bea6910-1b6d-48e6-bdc8-b1fd9f3b0d37

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-06-18 14:19:36 UTC



Benjamin Ditlevsen

Statsaut. revisor

Serienummer: 17b23371-f819-4875-8733-53721b224d3b

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-06-18 14:49:39 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.